

Manifeste pour la souveraineté des données

Le statu quo n'est plus une option.

CONTEXTE ET ENJEUX

Le statu quo n'est plus une option.

Aujourd'hui, les capacités numériques ne sont plus de simples outils techniques, mais le socle indispensable de notre autonomie individuelle, collective et économique. Pourtant, en déléguant les clés de notre souveraineté à des géants technologiques étrangers, le Québec et le Canada agissent depuis trop longtemps en simples locataires de leur propre économie numérique, payant des loyers perpétuels sans jamais bâtir leur propre patrimoine.

Cette posture de dépendance nous expose désormais à une triple menace : une insécurité juridique face à l'extraterritorialité de certaines lois étrangères, un pillage invisible de nos données pour entraîner des intelligences artificielles ailleurs, et une vulnérabilité face aux hausses unilatérales des prix des licences infonuagiques et tokens d'intelligence artificielle.

L'impact financier de cette inaction est une véritable bombe à retardement, une hémorragie qui passera de 10 à 20 milliards de dollars par an d'ici 2027 (IDC), privant notre collectivité de l'équivalent de quatre méga-hôpitaux chaque année.

Face à ce constat, l'heure est venue de changer de paradigme. Passer de locataires dépendants à propriétaires autonomes de nos capacités numériques n'est plus un choix, c'est un impératif de sécurité et de prospérité.

NOS 4 PILIERS STRATÉGIQUES

Notre plan pour la souveraineté numérique

Pour reprendre le contrôle de notre destin technologique, tant dans le secteur public que privé, nous devons bâtir une nation numériquement souveraine autour de 4 piliers stratégiques.

1 Maîtriser et héberger nos données stratégiques

Nous ne pouvons pas protéger ce que nous ne connaissons pas. Nous devons :

Cartographier les actifs stratégiques

Identifier précisément nos données les plus sensibles (secrets industriels, vie privée, sécurité nationale) et les plus critiques en termes de continuité d'activité.

Les protéger dans des voûtes souveraines

S'assurer que ces actifs stratégiques soient stockés et traités exclusivement sur des infrastructures sous contrôle juridique et physique local.

2 Prioriser les verrous technologiques et la dépendance

Aucun fournisseur ne doit pouvoir paralyser nos organisations. Nous devons :

Planifier la liberté

Élaborer des stratégies de sortie et des plans de migration rapides pour rapatrier nos données critiques en cas de crise.

Investir dans l'humain

Former massivement nos équipes internes pour qu'elles maîtrisent les architectures et les technologies de pointe. La compétence est la clé de l'autonomie.

3 Propulser l'open source et les standards ouverts

L'indépendance passe par la transparence du code et l'interopérabilité. Nous devons :

Prioriser le logiciel libre à code et standards ouverts

Auditer, sécuriser et adapter nos outils sans dépendre du bon vouloir de géants étrangers.

Libérer l'Intelligence Artificielle

Miser sur des modèles d'IA à code source ouvert pour garantir la transparence, l'absence de biais, maîtriser les coûts et bloquer la fuite de nos données personnelles et confidentielles.

Maîtriser l'utilisation des logiciels propriétaires

Lorsque l'utilisation d'un logiciel propriétaire est incontournable, favoriser les fournisseurs sous contrôle national et en standard ouvert, avec un plan de sortie en cas de rachat étranger.

4 Faire de la souveraineté numérique un moteur de notre économie et de notre développement durable

Le numérique doit enrichir notre économie, pas celle de monopoles étrangers qui n'ont pas nécessairement les mêmes valeurs que nous. Nous devons :

Inscrire la souveraineté dans la chaîne d'approvisionnement

Intégrer des clauses de souveraineté dans tous les appels d'offres et contrats fournisseurs.

Acheter local

Utiliser la puissance de commande de l'État pour propulser nos entreprises et soutenir notre écosystème, co-innover avec nos PME et startups régionales pour créer des emplois locaux de haute qualité et bâtir une résilience collective.

Allier souveraineté technologique et développement durable

Concevoir des solutions sobres, respectueuses des normes locales et du vivant.

REJOIGNEZ LE MOUVEMENT

Rejoignez Données souveraines Québec

L'avenir numérique du Québec et du Canada s'écrit maintenant. Si votre position au sein d'une organisation privée ou gouvernementale vous confronte aux défis de la souveraineté numérique, votre voix est essentielle. Rejoignez le mouvement Données Souveraines Québec pour co-construire la feuille de route de la souveraineté numérique québécoise et canadienne.

Devenir membre →

PROCHAINE ÉTAPE

De la vision à l'action : la Feuille de route

6 comités de rédaction collective traduisent les 4 piliers du Manifeste en actions concrètes, appuyés par les données de l'État des lieux.

Voir la Feuille de route →

DSQ

Président du comité de rédaction

PRÉSIDENT DU COMITÉ DE RÉDACTION — FEUILLE DE ROUTE



Florian Strich

Directeur Général, Persévère Conseils

Florian est co-fondateur de DSQ et leader en protection de la vie privée et gouvernance des données, avec 12 ans d'expérience en conseil en Europe et en Amérique du Nord. Il dirige une pratique de protection de la vie privée dans un grand cabinet de conseil international et siège au conseil d'associations professionnelles internationales. Il est actuellement Directeur Général de Persévère Conseils. Il possède une vaste expérience dans la constitution d'équipes performantes, le développement de programmes de confidentialité et l'accompagnement des organisations à travers des cadres réglementaires complexes, notamment le RGPD et la Loi 25 du Québec. Trilingue français, anglais et espagnol, il combine expertise juridique et leadership opérationnel.

POUR ALLER PLUS LOIN

Lectures recommandées

La souveraineté numérique est un enjeu mondial. Voici une sélection de références pour approfondir la réflexion et situer l'action de DSQ dans un contexte international.

EUROPE

The Conversation

Sommet sur la souveraineté numérique : Paris et Berlin veulent des services cloud et des IA européens autonomes

Analyse des leviers juridiques européens — notamment les Projets Importants d'Intérêt Européen Commun (PIIEC) — pour garantir l'indépendance technologique de l'Europe face aux acteurs américains et chinois.

[Lire l'article](#) 

UNION EUROPÉENNE

Commission européenne

La Décennie numérique de l'Europe : cap 2030 pour la souveraineté technologique

Le cadre stratégique de l'UE pour atteindre la souveraineté numérique d'ici 2030 : infrastructures sécurisées, compétences numériques, transformation des entreprises et des services publics.

[Lire l'article](#) 

CANADA

Gouvernement du Canada

Stratégie de données pour la fonction publique fédérale — vers une gouvernance souveraine des données

Le plan fédéral pour exploiter la valeur des données gouvernementales tout en assurant leur sécurité, leur interopérabilité et leur contrôle sur le territoire canadien.

[Lire l'article](#) 

INTERNATIONAL

OCDE / OECD

Souveraineté numérique : enjeux et perspectives pour les nations

Panorama des approches nationales en matière de souveraineté numérique — réglementation, localisation des données, investissements dans les infrastructures critiques — et recommandations pour les décideurs.

[Lire l'article](#) 

DSA et DMA : l'arsenal législatif européen pour réguler les GAFAM

Le Digital Services Act et le Digital Markets Act constituent les deux piliers de la régulation européenne des grandes plateformes. Vie-publique.fr en explique le fonctionnement, les obligations imposées aux acteurs dominants et les mécanismes de contrôle.

Lire l'article [↗](#)

Souveraineté numérique face à la polarisation géopolitique : stratégies nationales et enjeux globaux

L'Ifri analyse les stratégies de souveraineté numérique adoptées par les grandes puissances dans un contexte de tensions géopolitiques croissantes entre blocs américain, chinois et européen.

Lire l'article [↗](#)

Comment l'Europe cherche à contrer la domination américaine et chinoise dans le numérique

The Economist dresse un état des lieux de la bataille technologique mondiale et analyse les stratégies européennes — cloud souverain, intelligence artificielle, régulation — déployées pour réduire la dépendance aux géants américains et chinois.

Lire l'article [↗](#)

Vous connaissez un article, rapport ou étude de cas pertinent sur la souveraineté numérique ?

Nous le proposer [→](#)